

## **ALI REZA ARABNIA**

*Di Giuliano Marrucci*

### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

Cinisello Balsamo, tra decine di aziende in crisi, finalmente una dove c'è qualcosa da festeggiare.

### **MASSIMILIANO ORSINI - PROJECT MANAGER**

Festeggiamo perché con la busta paga di questo mese ci sono stati ridati i soldi persi con la cassa integrazione.

### **CHIARA PASETTI - COMMUNICATION MANAGER**

Praticamente equivale ad una mensilità e in più c'è stato dato anche un premio, quindi è molto di più rispetto a quello che ci è stato tolto.

### **ALI REZA ARABNIA – PRESIDENTE GEICO**

Avevo sempre detto che per me era un debito morale. Quando poi le cose sono cominciate ad andare bene, ho deciso di restituire quello che tutti avevano perso. Soprattutto l'ho fatto per me stesso, perché io amo dormire e volevo continuare a dormire e facevo fatica veramente a immaginare che io adesso cominciamo a partire, avere bei utili, di qua e di là e però questo era su qualcosa che loro avevano investito in azienda.

### **MILENA GABANELLI IN STUDIO**

Quando l'azienda va male si licenzia o si scarica sulla cassa integrazione. Da gennaio ad oggi siamo arrivati a 800 milioni di ore di cassa integrazione. Poi quando succede che l'azienda riprendemacinare utili, è difficile che l'imprenditore si ricordi dei dipendenti, a cui è stata tirata la cinghia. Uno che non ha la memoria corta l'ha trovato Giuliano Marrucci.

### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

Alla Geico progettano e costruiscono impianti in grado di verniciare centinaia di migliaia di auto l'anno. Con poco più di 100 dipendenti sono comunque riusciti a sopravvivere alla concorrenza delle uniche 3 aziende al mondo che fanno il loro stesso mestiere, ma che sono 20, 30 volte più grandi. Poi, è arrivata la crisi.

### **ALI REZA ARABNIA – PRESIDENTE GEICO**

Mah, noi in quel momento lì eravamo un'azienda di circa 70 milioni media di fatturato e fra agosto 2008 e dicembre 2010 abbiamo avuto più di 120 milioni di ordini cancellati o spostati. E onestamente io avevo sentito dire di sudore freddo, ma non avevo sperimentato, ma in quel periodo lì ho avuto tante notti che mi svegliavo con sudore freddo.....Proprio sembrava che mercato auto era andato in coma.

### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

Ma mentre i concorrenti cominciano subito a licenziare...

### **ALI REZA ARABNIA – PRESIDENTE GEICO**

Noi non abbiamo mandato via nessuno, anzi, avevamo 3, 4 persone in prova, li abbiamo tenuti.

### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

Saranno le radici iraniane, fatto sta che per Arabia i sacrifici si cominciano sempre a chiedere dall'alto.

#### **CHIARA PASETTI - COMMUNICATION MANAGER**

Ha utilizzato parte del suo patrimonio per salvaguardare l'azienda, e una parte non indifferente, e quando ha deciso di intervenire in azienda, il primo canale sono stati comunque i nostri capi, i dirigenti, che da loro hanno cominciato ad avere riduzioni comunque a livello di stipendio.

#### **ALI REZA ARABIA - PRESIDENTE GEICO**

È una questione proprio culturale di questa azienda, e come tale quando è arrivato il momento io non ho dovuto neanche dirlo ai dirigenti. Sono uscito, ho detto: non voglio influenzarvi, non voglio vedere chi firma su questa lavagna, però dovete firmare e vedere chi è d'accordo. Ed è stato bellissimo perché non sono riuscito ad arrivare da Valeria che hanno aperto la porta e hanno detto che tutti... E questa è la Geico, non sono io, questa è la Geico.

#### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

Un copione che Arabia aveva già vissuto nel 2001, quando era amministratore delegato di Fast & Fluid, un'azienda destinata al fallimento e che lui in pochi anni fa diventare leader mondiale dei macchinari per la miscelazione delle vernici.

#### **ALI REZA ARABIA - PRESIDENTE GEICO**

Per la questione delle torri gemelle, c'è stato un crollo del mercato americano, e avevamo pressione di licenziare la gente. Io semplicemente ho detto no, non mi pago lo stipendio, non mi pago i bonus, non mi pago le stock options, ma non licenzio. Grazie al cielo il mercato è ripreso subito neanche un mese dopo, due mesi dopo.

#### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

A questo giro però la crisi è molto più grave, e tirare la cinghia per qualche mese di sicuro non basta.

#### **ALI REZA ARABIA - PRESIDENTE GEICO**

Sapevamo che quando le cose cominciano a riprendersi diventava una gara al prezzo pesantissima, perché quando c'è così tanta fame, un'azienda grossa per comunque andare avanti in qualche maniera è disposta anche a perdere qualche soldo e a prendere lavori anche sottocosto. Noi non avevamo i numeri per poter farlo. Allora l'unica possibilità che avevamo era innovazione, perché i nostri concorrenti dichiaravano che avrebbero fatto riduzione dei costi, blocchi di investimenti, e noi abbiamo detto: beh, in questo periodo, loro, essendo fermi, possiamo sorpassarli.

#### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

Per sorpassarli Arabia mette sul piatto qualche milione di euro e fa nascere questo centro tecnologico.

#### **GIAMPAOLO COVIZZI - SENIOR ADVISOR VALUE MANAGEMENT**

Noi abbiamo cominciato come ideazione nel 2008 e a ottobre del 2009 abbiamo fatto l'inaugurazione del Pardis.

#### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

L'obiettivo è sviluppare prototipi che riducano i consumi.

#### **ALI REZA ARABIA - PRESIDENTE GEICO**

Perché i nostri impianti sono i più grandi consumatori di energia in fabbriche di auto. Un impianto classico di 300, 360 mila scocche all'anno potrebbe consumare da 10 a 14 milioni di euro. Capisce che quando lei risparmia il 30%...

#### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

E mentre qui si testano nuovi prodotti, negli uffici si rivolta l'azienda come un calzino.

#### **MARINELLA NINU - CORPORATE INITIATIVES & QUALITY**

Comunque fuori era il buio, cioè noi non potevamo fare altro che all'interno migliorarci, e quindi migliorare i nostri processi.

#### **SIMONA TANTARDINI - ADVANCED ENGINEERING & COST ESTIMATION**

Abbiamo approfittato proprio anche per migliorare tutte le nostre competenze tecniche, cose che quando sei preso dalle offerte quotidiane magari lasci sempre in secondo piano.

#### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

Ma nonostante gli sforzi, il mercato non accenna a riprendersi.

#### **PATRIZIA QUADRI - VICE PRESIDENT HUMAN RESOURCES**

Abbiamo dovuto affrontare un argomento che era molto lontano dalla nostra filosofia, che devo dire ancora oggi il dottor Arabnia non riesce a pronunciarne il nome che è la cassa integrazione.

#### **CHIARA PASETTI - COMMUNICATION MANAGER**

Mi ero appena sposata, quindi, come dire, una persona comincia a pensare alla propria certezza economica...

#### **SIMONA TANTARDINI, ADVANCED ENGINEERING & COST ESTIMATION**

Quando poi si è in due a lavorare qui dentro ovviamente pensi subito al bilancio familiare, però allo stesso tempo non la sentivi un'azienda rassegnata, ma anche qua tra colleghi non eravamo rassegnati col muso lungo.

#### **ALI REZA ARABNIA – PRESIDENTE GEICO**

Erano loro che davano coraggio a me, era una cosa incredibile, erano ragazzi che io vedevo in ascensore, o non so, nel corridoio, nei loro uffici, che dicevano: no, guardi dottore, ce la faremo, ce la faremo, ce la faremo. E questo mi dava ancor più responsabilità.

#### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

Fino a quando, un bel giorno...

#### **CHIARA PASETTI - COMMUNICATION MANAGER**

Ero qui al quinto piano e il dottor Arabnia è uscito dal suo ufficio urlando "Ah, ce l'abbiamo fatta!"... Al che mi ricordo che tutti, tipo api, escono dal loro alveare. Ci siamo affacciati alle porte e abbiamo detto: "che cosa abbiamo preso?" lui ha detto: "abbiamo preso l'ordine di Renault..."

Io son rientrata nel mio ufficio proprio mi son venute queste lacrime, lacrime di gioia ovviamente.

#### **GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

Poi vincono anche l'ordine di Peugeot in Brasile, nonostante avessero chiesto il 10% in più dei concorrenti.

**ALI REZA ARABNIA – PRESIDENTE GEICO**

Perchè il risparmio che potevano avere con quell'impianto, era così tanto che in un anno ammortizzavano quello che avevano pagato in più.

**GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

E oggi Arabia non solo riesce a restituire ai suoi dipendenti tutti i soldi persi durante il periodo di cassa integrazione, ma anche a convincere uno dei suoi competitori a seppellire l'ascia di guerra e a firmare un'alleanza storica.

**ALI REZA ARABNIA – PRESIDENTE GEICO**

Oggi siamo parte di un gruppo di 1 miliardo e 8 di fatturato, dove però noi abbiamo una posizione dominante.

**GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

E dove costruiranno il loro nuovo centro tecnologico? Proprio qui, a Cinisello Balsamo.

**ALI REZA ARABNIA – PRESIDENTE GEICO**

Noi avevamo delle opportunità in Inghilterra, in America, in Giappone e in Cina, e in ognuno di questi ci sarebbe costato molto meno, ma io gli ho spiegato: ricerca cosa vuol dire? Ricerca sono persone che devono pensare. Siccome persone che hanno creato quello che hanno creato sono qui, dell'Italia, dobbiamo fare questa cosa qua dove sono loro.

**GIULIANO MARRUCCI FUORI CAMPO**

E per gli uomini di Geico parte una nuova sfida.

**ALI REZA ARABNIA – PRESIDENTE GEICO**

Siccome 16 giugno 2020 è il mio compleanno e teoricamente posso andare in pensione, metto come obiettivo di arrivare a fare un impianto di verniciatura che sia totalmente autosufficiente per consumo energetico. È in riconoscenza di quello che gli altri hanno lasciato per me, vorrei lasciare qualcosa per gli altri che arrivano dopo di me.

**MILENA GABANELLI IN STUDIO**

Insomma, i dipendenti che si sono visti il salario ridotto per via della cassa integrazione ci hanno detto che poi sono stati rimborsati. Pensiamo che correre qualche rischio non sempre a spese degli altri sia il solo modo sano di fare impresa, quella che poi il mercato premia.